

踔厉奋发 守正创新 凝聚共识 勇毅前行

努力书写新时代民办高校改革发展新篇章

—— 2021-2022 年度校长工作报告

朱 瑞 庭

各位代表：

现在，我受上海建桥学院党政领导班子委托，向大会报告学校 2021 年以来的工作，安排部署明年重点工作，请予审议。

2021 年以来，上海建桥学院高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，弘扬伟大建党精神，坚持改革创新，坚持依法治校，坚持走以质量提升为核心的内涵式发展道路，落实立德树人根本任务，以编制发布学校“十四五”发展规划为契机，深化本科教学工作审核评估整改落实，继续以“卓越建桥计划”实施为抓手，抢抓临港新片区发展和新城建设机遇，大力推进产教城深度融合，克服疫情和经济形势的叠加影响，锐意改革创新，追求提质增效，保持快速发展势头，“十四五”开好新局、迈出新步。学校顺利通过全国文明单位复评，获评全国党建工作示范高校、上海党建工作特色高校，获批设立教育部高校思想政治工作创新发展中心，被授予全国厂务公开民主管理先进单位、上海市依法治校示范校、上海市五一劳动奖状等荣誉，获评全国高校后勤事业发展先进单位和全国节约型公共机构示范单位，入选上海市教育信息化应用标杆培育校，延续 ISO9001 质量管理体系认证，在上海高校分类评价中连续四年位居民办本科高校第一。

2022 年上半年，学校经历了一场刻骨铭心的疫情防控“保卫战”“攻坚战”，广大党员教师纷纷参与社区志愿者活动，大批教职工主动报名值守校园。全校师生守望相助、齐心协力，在静默的近三个月里，克服巨大困难，校园整体平稳，保障了全校师生的健康，疫情防控成效在全市高校中排在前列。

成绩的取得，来之不易。这是学校以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻市委市政府决策部署，在市教卫党委市教委领导下，董事会和学校领导班子仅仅依靠全体师生员工一路实干、一路思索、一路鼓劲取得的。在此，我谨代表学校党政领导班子向大

家表示最诚挚的感谢！

一、以高质量党建为引领，建设发展工作质效齐升

1. 德育为先成效凸显。学校通过多种渠道、多种方式在全校上下迅速兴起学习宣传贯彻党的二十大精神的热潮，推动贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，筑牢立德树人的思想根基；开展党史学习教育、师德专题教育，高标准完成了学习教育各项任务，推进学习教育制度化常态化。中青班暑期赴湖南、贵州考察学习，将学习党史、增强党性与提高素质相结合；开展建党100周年庆祝活动，广泛宣传党的光辉历程、伟大成就、优良传统。纪检监察工作发挥监督保障执行、促进完善发展作用开始显现，风险防控工作得到强化，意识形态领域态势整体保持积极健康向上。

2. 思政育人阵地不断巩固。加强思政课和课程思政建设，获批设立教育部思政工作创新发展中心，顺利通过高校党组织“攀登计划”验收，学校党委、信息技术学院党委、机电学院机械电子系教工党支部分别获评“上海党建工作特色高校”“上海党建工作标杆院系”“上海党建工作样板支部”。切实为群众为师生办实事解难题，机关处室实施10个类别28项措施基本落实，充分发挥了党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用；建成新时代上海高校党建创新实践基地，构建“三馆”育人新格局，推进党的建设和事业发展深度融合。在上海高校党的建设工作会议上，时任市委书记李强点名表扬学校依托国政馆和雷锋馆，开展国情教育，倡导服务奉献，值得学习借鉴。受李强同志委托，时任市委副书记于绍良到校视察调研，对学校党的建设、思想政治工作和产教融合工作表示肯定，建议其他高校到建桥学习。

二、深化教育教学改革，人才培养质量持续提高

3. 教育评价改革持续推进。制订《上海建桥学院深化新时代教育评价工作方案》，以教育评价改革驱动学校发展建设。在上海高校分类评价中，巩固民办本科高校第一的位置。开展深化两级管理改革专项调研，组织制定深化二级学院综合改革实施方案，商学院、艺术设计学院作为首批改革试点单位，建立实施配套细则，学院办学的积极性、主动性和创造性进一步提升。

4. 高度重视“双万”计划。对视觉传达设计、国际经济与贸易、

物联网工程等9个专业进行评审。积极做好国家和市级一流专业、一流课程的申报组织工作，2021年以来，有2门课程报送国家级一流本科课程，4门课程获批市级一流本科课程，14门课程获批上海市重点课程，1门课程获批上海市党史教育与课程思政结合示范课。出台《课程教学团队负责人管理制度》，选拔47名课程教学团队负责人，抓好课程建设。开展特色“金课”“优质在线混合课程”建设，推动课堂教学改革。

5. 专业内涵建设不断强化。整合办学资源，优化学科专业结构，成立了健康管理学院、国际教育学院、教育学院和创新创业学院。组织新一轮教学成果奖申报工作，3项获上海市级教学成果奖二等奖。不断深化产教融合人才培养模式改革，5个项目获教育部产学合作协同育人项目。2022年29个本科专业、5个专科专业通过职业技能评价申报评估。已认证通过专业，毕业学年学生可选择一个对应职业(工种)，直接申报参加该职业(工种)高级工(三级)及以下职业技能评价。重视高层次科研成果，鼓励纵向科研项目经费提升，支持产学研协同创新。2021年以来，共发表论文453篇，出版专著15部，获实用新型专利34项，外观设计专利47项，软件著作权11项，总立项经费931.04万元。

6. 创新育人成果丰硕。积极组织参与教师教学技能竞赛培训，以赛促教学改革、促教师成长，做好教师教学技能大赛的选拔、培训、组织、辐射工作。2021年以来，52名教师参与多个类别的教学竞赛，获得国家级奖项12个，市级各类比赛奖项40个。激发创新创业教育活力，深化学生核心素养的内涵解释。出台促进创新创业教育总体方案，做实创新创业学院，提高学生参与各级学科竞赛的能力和获奖等级成效明显，各类体育竞赛、创新创业大赛、教学技能竞赛取得明显突破。

7. 提升对外交流合作内涵。开展两届全球素养教育实验班，成效明显；集聚优质国际教育资源，开拓新的合作项目，学校与韩国大真大学等4所高校新签署了合作备忘录；线上举办上海暑期学校中国围棋班，两年招收了10余个国家的66名学员。拓展非学历国际教育课程，推出国际教育合作拳头品牌产品，办好国际教育学院。

8. 招生就业工作扎实有效。积极探索招生改革，不断提高生源质量，2021年计划招生总数5745人，总平均报到率为91.82%。2022年

计划招生（含专升本）总数 8555 人，实际报到 7961 人，总报到率为 93.1%。目前在校生总数为 24467 人，其中本科生占比 94%。强化就业优先政策，克服疫情影响，通过各级领导的访企拓岗活动，大力拓展就业渠道、开展重点帮扶、加强职业生涯指导、深化就业服务体系建设，加强培训指导，承办了 2022 届上海高校毕业生秋季校园招聘会，促进毕业生就业工作稳定，2021、2022 届就业率分别达到 98.75%、98.85%。

三、加强协同创新组织实施，校政校地校企校校合作形势喜人

9. 产学研平台建设取得积极进展。成立上海（临港）智慧新工科产教融合创新研究院；与南麟集成电路公司携手打造临港新片区具有实习实训、生产服务、经营管理于一体的生产性、功能性和代表性的“集成电路设计封装测试”产教融合示范基地；与上海工业自动化仪表研究院签署共建“智能系统运维技术与研发中心”合作协议，带动科研水平提升；与上海电子信息职业技术学院签署战略合作项目协议，共建集生产、教学、培训、服务为一体的高水平专业化产教融合实训基地。整体推进产教融合生态园规划，加强与临港管委会沟通，积极融入申港地块建设，发挥好新片区入城形象门户作用。推进驾校地块和全校整体校园布局优化，创建产教融合生态园、样板校，基本确定校园控规方案。

四、着力人事制度改革，人才队伍建设成效显著

10. 加大高层次人才聘任工作。充分发挥高层次人才对科研工作的促进作用，目前履行聘约共有 48 份，提高了学校科研工作整体水平；制订了博士科研启动经费管理办法、校企合作教师聘用管理办法，聘用企业博士 153 人；制订了特聘教授（副教授）聘任实施管理办法，改善了师资队伍建设现状，加快了双师双能型队伍建设。

11. 薪酬分配体系不断完善。以绩效奖金分配改革为契机，召开教代会、工代会，通过了《2021 年绩效奖金（新增）实施方案》，配套二级学院综改实施，发挥了导向激励作用。重视和支持思政队伍、辅导员队伍、党务工作者队伍建设，加强组织、教学、队伍、津贴的管理，建立辅导员星级评选制度，增强思政工作的有效性、针对性与亲和力。

五、推进体制机制改革，内部治理结构更加完善

12. 完善关键领域和重点环节内部控制。进一步理顺集团和学校管理关系。建立上市公司和学校联席会议制度和常态化沟通机制，统筹协调学校发展重大事项。深化质量管理体系建设，健全二级督導體制和机制，有效实施并持续改进。充分发挥“卓越建桥计划”在引领学校改革和转型发展中的“发动机”和“指挥棒”作用，以管考工作推进和监督计划落实。分别完成了2020、2021年度内审、管理评审和2021年再认证外审，强化了质量管理体系（ISO9001）的运行管理。2021年以来，新增或修订了《教学业务经费分配及教学业务经费管理办法》《教材征订采购管理办法》等79份管理文件。提高信息化运用手段，推出工作台新系统；优化财务、资产管理等模块功能，实行全面预算管理。完善固定资产使用效率评价机制，整合优化办学资源配置。

13. 办学条件持续改善。校园网络带宽扩容与校内无线网络覆盖提升，分步实施；以华为方案进行智慧教室试点建设；提高学校数据的利用和统计效率，推动大数据中心建设；以后勤“六T”标准化体系建设为抓手，提高后勤服务；促进“绿色学校”建设，加强校园景观绿化和环境改善。实施校园电瓶车限行管理，引进共享单车，有效化解校园道路拥挤程度和安全隐患。加强实验室安全检查，改善实践教学条件，利用政府专项扶持资金新建“艺术与科技实践工作室”“集成电路无尘车间”等7个实验室。完成三期2幢学生公寓、1幢学院楼的建设工程，提高房舍统筹管理和使用效率，优化实验实训场地布局。今年，学校又计划启动四期建设，学校办学条件将进一步改善。

六、注重校园文化建设，和谐校园氛围良好

14. 稳步推进和谐校园建设。积极贯彻党管武装，为征兵“两征两退”提供有力保障。加强了值班执勤，将日常安全检查和经常性安全教育结合，不断完善应急预案及惩戒制度。严格依法治校，防范化解重点领域风险，推进常态化疫情防控长效机制，盯牢关键点关节点，加强排查管控，坚持人、物、环境同防，坚决筑牢“外防输入、内防反弹”的坚实屏障。积极帮助职工解决子女入学入园问题，增扩教职工健康体检点，拓展单身教职工交友平台，持续推进文明校园建设，

继续保持上海市文明单位（文明校园）称号。

各位代表，当前学校改革发展既面临重大机遇，也面临很多挑战。学校发展的机遇蕴藏在应用型人才需求持续上升、高等教育普及化、教育信息技术快速发展、产教深度融合生态正在形成、分类管理的预期趋于稳定以及教育评价改革带来积极作用当中。面临的主要矛盾是高质量、高水平发展要求与相对薄弱的基础条件之间的矛盾，这些矛盾集中体现在干部队伍、师资能力素质、资源瓶颈以及学校治理上。为了解决这些矛盾和困难，需要我们着力解决好教育与市场、规模与质量、学术与行政、守正与创新等四组关系。

“度之往事，验之来事，参之平素，可则决之。”下一步，学校将统筹改革和发展，统筹疫情防控和学校治理，坚持稳字当头、稳中求进的工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，注重内涵发展、特色发展、创新发展，推动学校整体高质量发展。重点做好以下四个方面工作：

一是高擎思想之旗，加强理论武装。始终把党的建设摆在突出位置，以政治建设为统领，加强思想教育和理论武装，全面深入学习贯彻党的二十大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想；旗帜鲜明讲政治，始终把“两个确立”作为最深刻的政治领悟、政治信念、政治自觉，切实做到“两个维护”；牢记初心使命、坚定理想信念，始终保持坚持自我革命推进社会革命的定力；坚持以人民为中心，弘扬伟大建党精神，推动学校党建与教育事业深度融合，以高质量的党建引领推动学校为党育人、为国育才。

二是坚持稳字当头，加强宏观指导。统筹抓好疫情防控与学校事业发展两个要务，落实疫情防控要求，严守校园安全门，维护师生健康。严格执行《高等学校思想政治理论课建设标准》，抓分类示范、抓队伍培训、抓资源机制，发挥思政课主渠道作用，将课程思政推向高质量。构建综合性、实践性、开放性、针对性的劳动教育课程体系。坚持“五育并举”，推动习近平新时代中国特色社会主义思想概论课程全覆盖，把培育和践行社会主义核心价值观融入大学生思想政治教育和师德师风建设的全过程。

三是突出自主创新，加强基础建设。以新一轮审核评估迎评建设推动学校系统性、整体性、前瞻性、协同性综合改革，紧扣上轮评估存在的短板及新时代本科教育教学要求进行优化改进。继续认真做好

2023 届毕业生就业创业工作，促进升学与就业有序衔接。要持续深化教育改革，优化学科专业设置，以实施就业育人项目为抓手，深化产教融合、校企合作，培养应用型、复合型和紧缺型高素质人才。发挥就业大数据对招生计划安排、人才培养方案调整的作用，不断提高人才培养和社会需求的契合度。

四是严格制度执行，加强科学治理。以健全制度为抓手，以完善机制为突破口，积极推进学校内部治理体系现代化。努力抓好教学科研这个第一要务，扭住学科专业建设这个第一重心，激活师资人才这个第一资源，办好思想政治理论课这个第一课程。探索更具活力、更富效率的管理体制和运行机制，建立有利于充分发挥学校决策、执行与监督职能的运行高效的学校内部治理组织体系。要在“制”与“治”的融通中，使学校各项制度更加完善，为学校“稳中求进”提供更完备、更稳定、更管用的制度体系，不断增强学校发展的活力和动力。

各位代表，党的二十大擘画了建设社会主义现代化强国的宏伟蓝图，习近平总书记从战略全局深刻阐述了新时代坚持和发展中国特色社会主义的一系列重大理论和实践问题，科学谋划了未来一个时期党和国家事业发展的目标任务和大政方针，从“实施科教兴国战略，强化现代化建设人才支撑”的高度，对“办好人民满意的教育”作出专门部署，凸显了教育的基础性、先导性、全局性地位。学校将不断加强党的领导，加快建设高质量教育体系，深化教育综合改革，加强教师队伍建设，着力完善保障条件。

新时代旌旗在招展，建设一流民办大学的新征程已经开启，在更高起点上推进高质量发展，不但需要付出更为艰巨的努力，而且需要更加高强的能力和本领；不仅需要勇于担当的宽肩膀，还需要能担重任的铁肩膀。我们的事业，从来就没有等出来的成功，只有干出来的精彩。让我们一起面向未来，保持定力，精准发力，步履坚定，共绘学校高质量发展的新篇章。